



БиоКухня: Формула успеха из БИОТЕХ-мира

Сергей Брусов. Генеральный директор ООО «НАПОЛИ»

Мы взяли интервью у [Сергей Брусов](#) - генерального директора ООО "НАПОЛИ", компании, выпускающей биорезорбируемые раневые повязки семейства "ХитоПран".

Дарья: Здравствуйте, Сергей! Расскажите, как и почему Вы в свое время пришли на Формулу?

Сергей: На момент начала Формулы 2012/2013 я заканчивал магистратуру МИТХТ им. М. В. Ломоносова (был на 6ом курсе), по специальности биоорганическая химия, и параллельно у меня с другом был собственный интернет-магазин, продавали автомобильную электронику. Я понимал, что хочу продолжать работу в бизнесе, но мне была интересна и моя специальность в ВУЗе. Когда я увидел анонс программы Формула БИО, я решил обязательно сходить посмотреть, узнать какие правила игры в области бизнеса биотехнологий.

Дарья: Самое яркое впечатление от Формулы 2012-13 годов?

Сергей: Для меня, конечно, самое яркое - это был финал, наш проект выиграл, а побеждать всегда приятно!

Дарья: Расскажите о вашем проекте на Формуле 2012/13?

Сергей: В рамках Формулы мы разработали кровоостанавливающее средство, которое за 2 минуты останавливает артериальные кровотечения. Затем «подняли» инвестиции, нашли производственного партнера и протестировали каналы продаж, запустили сертификацию продукта, зарегистрировали торговую марку ЭЛЛАРГА. Проект готовится к серийному выпуску и началу продаж летом 2016 г.

Дарья: Ваша роль в проекте с тех пор изменилась?

Сергей: Да, сегодня я в проекте консультирую по сертификации и продвижению, оставаясь одним из соучредителей. Сейчас фокус моего внимания – ООО «НАПОЛИ», куда меня пригласил работать ментор проекта на Формуле Иван Афанасов. Получилось, что для меня Формула – это и свой проект, и трамплин в уже более крупный и амбициозный проект.

Дарья: Я правильно понимаю, что команда проекта продолжает работать уже в другом составе?

Сергей: Да. Но ключевые люди остались, а также добавились и новые люди в команду. Однако часть ребят ушли: решили развивать свои собственные проекты, часть – остались в научной среде. Мы поддерживаем связь, что позволяет быстро и качественно находить решения задач в смежных отраслях.

Дарья: Каким образом вам удалось найти и построить нужные связи, которые в дальнейшем оказались полезными для вашего проекта?

Сергей: Уже в рамках Формулы в Научном Парке МГУ нам удалось завязать ряд полезных контактов. Каким образом... главное не бояться общаться с людьми. После уже в рамках работы над проектом контактов становится больше и больше, те кто узнают о проекте, советуют людей из индустрии и т.д.

Дарья: Чего нельзя делать участникам? Какие подводные камни их ожидают?

Сергей: Нельзя останавливаться, недооценивать свои силы и ресурсы, но так же и опасно их переоценивать, всегда необходимо иметь дополнительный вариант действий на случай если что-то пойдет не так, максимально прорабатывать все варианты при подготовке проекта (вдруг подводят контрагенты или поставщики, прототип, который так долго готовили не отвечает ожидаемым требованиям, рынок откликается не так как предполагалось)

Дарья: Ваши советы участникам Формулы БИОТЕХ 2016?

Сергей: Формула БИОТЕХ 2016 - это замечательная возможность попробовать себя в реальном проекте, нацеленном на рынок, с «настоящими» правилами игры, но при этом в максимально комфортной обстановке поддержки со стороны опытных коллег. Мой совет - максимально использовать данную возможность и искать, развивать и оттачивать свои сильные стороны.

Дарья: Ваша Формула Успеха – это

Сергей: это командная работа и максимально короткий путь до первой продажи!

Дарья: Спасибо! Желаем успехов Вам в проектах.

Сергей: Спасибо!